

# STICHTING HOSPICE HEUVELRUG

## Balans per 31 december

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
<b>Activa</b>			
Vorderingen	1.297	6.075	2.504
Liquide middelen	186.973	155.438	158.647
Vorraden	0	248	313
<b>Totaal activa</b>	<b>188.270</b>	<b>161.761</b>	<b>161.464</b>
<b>Passiva</b>			
Eigen vermogen	68.644	36.949	29.308
Schulden op korte termijn	119.626	124.812	132.156
<b>Totaal passiva</b>	<b>188.270</b>	<b>161.761</b>	<b>161.464</b>
<b>Resultatenrekening</b>			
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>Baten</b>			
Donateurs	28.950	31.918	34.476
Eenmalige bijdragen	99.599	63.889	62.590
Overige baten	628	1.770	2.046
<b>Totaal baten</b>	<b>129.177</b>	<b>97.577</b>	<b>99.112</b>
<b>Lasten</b>			
Administratie	6.525	1.715	3.063
Publiciteit en communicatie	7.686	12.643	11.870
Salaris en scholing	74.699	78.772	80.891
Wijziging aangegane verplichtingen	0	-14.539	13.026
Overige lasten	8.572	11.345	7.558
<b>Totaal lasten</b>	<b>97.482</b>	<b>89.936</b>	<b>116.408</b>
<b>Overschot/tekort</b>	<b>31.695</b>	<b>7.641</b>	<b>-17.296</b>

